

# Quand le social finance les banques et les multinationales

Les Contrats à Impact Social,  
des Social Impact Bonds à la française

# Intervention

- Collectif des Associations Citoyennes
- Collectif pour une Ethique en Travail Social

Eric Denoyelle

# Visite guidée

- 1. Etat actuel du capitalisme
- 2. Le lancement des SIB
- 3. Le mécanisme
- 4. Etudes d'impact
- 5. Les perspectives

# 1. L'état actuel du capitalisme

# Le modèle antérieur

Un modèle basé

- sur un double compromis:
  - distributif: le modèle fordien
  - redistributif: la Solidarité est l'affaire de la Nation
- sur un mode de production et de consommation:
  - production de masse
  - production de masse différenciée

# La sanctuarisation de différents secteurs

- Une économie productrice de bénéfices permet la sanctuarisation de différents secteurs:
  - Social
  - Culture
  - Humanitaire
- Le capitalisme n'y investit qu'en terme de mécénat :
  - sans retour financier ( « juste » exonération d'impôt à hauteur de 2/3)
  - retour d'image et de notoriété

# La restructuration du capitalisme

Les facteurs d'un nouvel environnement:

Fin de la concurrence idéologique

+

2° globalisation

---

= hégémonie du capitalisme

# Les conséquences du « capitalisme revanchard »

Une vision courte-termiste de maximalisation des bénéfices

- ⇒ La fin du compromis fordien
- ⇒ Une moindre solvabilité des consommateurs
- ⇒ Des capitaux erratiques à la recherche effrénée de nouveaux marchés



# Les nouveaux marchés

- Une nouvelle économie dite financière naît, basée sur:
  - la spéculation boursière
  - l'organisation artificielle de la solvabilité

et...

- Un intérêt accru pour les secteurs sanctuarisés

# Offensive en direction des secteurs sanctuarisés

Elle va se faire en 2 temps :

1<sup>o</sup> temps : accaparement de la part auto-finançable

2<sup>o</sup> temps : accaparement de la part non solvable,  
financée par la collectivité

# Organisation de la solvabilité

Dans le cadre d'un Partenariat Privé Public, l'accord serait « gagnant-gagnant » :

- Pour l'investisseur qui toucherait des intérêts sur son apport en capital ;
- Pour la collectivité qui dépenserait moins au total, grâce à :
  - La limitation dans le temps de l'action
  - la capacité à l'innovation du privé

## 2. Le lancement des SIB

# Action de l'Europe institutionnelle

Groupe de travail au sein de la commission Européenne depuis 2009/2010 sur :

**« Les investissements sociaux en faveur de la croissance et de la cohésion »**

# Les expérimentations

2 expériences de PPP dans le domaine social :

- En GB dans la prison de Peterborough
- Aux USA, certains Etats : ex. l'Utah auprès de la petite enfance

# La prise de décision

- Sommet du G8 en 2013
- Cheville ouvrière : sir Ronald Cohen

# Un comité international

- Taskforce International sur l'Investissement à Impact Social
- Président Ronald Cohen
- 7 comités nationaux
- 4 groupes de travail :
  - Mesure de l'impact social
  - Allocation d'actifs
  - Profit avec Mission
  - Financement du développement International



# L'introduction en France

- Création du comité français, choisis conjointement par
  - Ronald Cohen
  - Benoît Hamon, ministre de la consommation
- Présidé par Hugues Sibille :
  - Vice-président du Crédit coopératif ;
  - Créateur d'AVISE (Agence de Valorisation des Initiatives Socio-Economiques) ;
  - Thuriféraire de l'entrepreneuriat social.

# Composition du Comité

- 29 membres issus de :
  - La banque,
  - Le capital investissement,
  - L'administration.
- Un seul représentant du secteur associatif : André Dupon :
  - Pt du MOUVES : Mouvement des entrepreneurs sociaux « L'efficacité économique au service de l'intérêt général »
  - Pt de Vitamine T
  - Pt de la sauvegarde du Nord
  - Administrateur d'AVISE

# Remise des rapports

- International : 15 septembre 2014 à David Cameron (e tant que Pt du G8 en 2013)
- France : 25 septembre 2014 à Carole Delga, secrétaire d'Etat chargée de l'ESS

# Libéralisation des autres secteurs

Durant la même période:

- le **rapport Hearn** (directeur de la gaieté lyrique) sur l'entrepreneuriat culturel,
- le **rapport Faber-Naidoo** (respectivement vice-président de Danone et président de l'ONG « alliance mondiale pour une meilleure nutrition ») pour financer la solidarité internationale (= humanitaire)

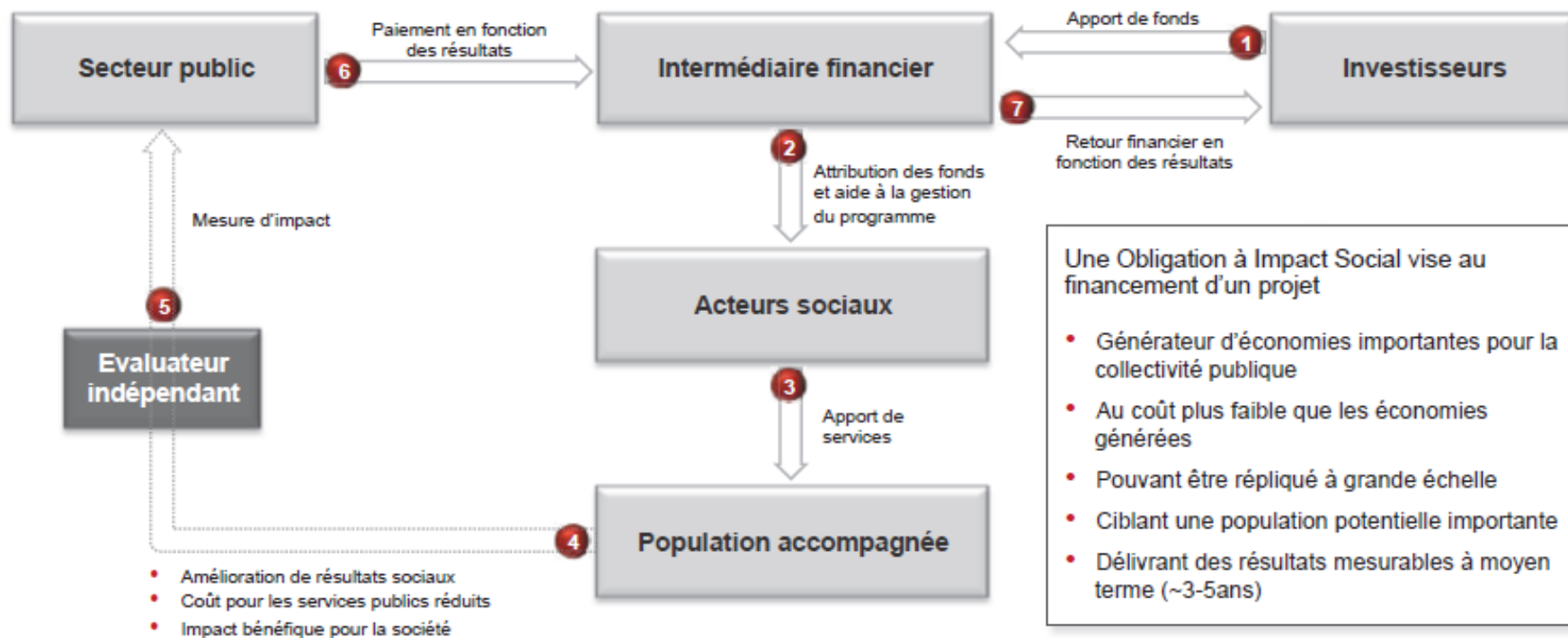
# Le démarrage

- Un cadre d'expérimentation => pas de texte spécifique
- Lancement du premier appel à projets :
  - Martine Pinville, Secrétaire d'Etat chargée du Commerce, de l'Artisanat, de la Consommation et de l'Economie Sociale et Solidaire
  - Du 15 mars 2016 au 30 janvier 2017

# 3. Le mécanisme

# Social Impact Bonds – Fonctionnement

Un Social Impact Bond (SIB) permet le financement par des investisseurs privés de projets sociaux préventifs permettant à l'Etat de réaliser des économies



**Le remboursement des investisseurs privés est conditionné par les résultats du programme social. Les premières OIS mises en œuvre prévoyaient un retour financier nul si l'objectif de la mission n'était pas atteint**

# Le surcoût financier d'un partenariat public-privé

- Rémunération des actionnaires. Taux jusqu'à :
  - 13 %/an selon la task-force
  - 6 % cadre français
- Rémunération des intermédiaires
- Rémunération des évaluateurs

---

T = coût jusqu'à 200 % des frais réels



# Autres considérations économiques

- Aucun risque pour l'investisseur sur son capital
- La titrisation, l'investisseur anonyme et les risques de bulle spéculative
- En trésorerie, obligation pour l'opérateur de provisionner la somme maximale à verser

# Considération pour l'indépendance

- La question du « final cut » : possédé par l'opérateur ou le financeur ?
- Facteur aggravant : la création des SOSE : Société à Objet Social Etendu (proposition 12 du rapport Sibille)

# 4. Etudes d'impact

# Conditions sine qua none pour la création d'un CIS

L'action doit être :

- Limitée dans le temps
- Mesurable
- Ne pas constituer un facteur de risque pour la population ciblée
- Ne pas entrer dans le secteur concurrentiel

# Les exemples du Mouves

- Mouvement des entrepreneurs sociaux
- Etude d'impact de 2 des 4 projets :
  - La Sauvegarde du Nord « Réduire le nombre d'enfants placés dans le Nord »
  - Simplon.co : « Former et insérer rapidement des publics fragilisés sur les métiers du numériques »

# Proposition Mouves/Sauvegarde

- Créer une brigade de 10 travailleurs sociaux intervenant en renforcement des équipes d'AEMO (Action Educative en Milieu Ouvert)
- Coût 1.4 million sur 3 ans
- Objectif : évités 100 à 200 placements sur 3 ans
- Economies de 4 à 8 millions pour la collectivité

# Analyse du CAC

- Surévaluation des économies : existence de placement alternatifs (famille d'accueil, tiers de confiance...)
- Renforcement du suivi socio-éducatif et non complémentarité des approches
- Le placement comme mesure définitive et non comme outil ponctuel dans un suivi de longue haleine
- L'objectif de non-placement comme facteur d'augmentation des risques familiaux

# Proposition Mouves/Simplon.co

- Tensions sur le marché de l'emploi des métiers du numérique
- Formés 1 000 personnes éloignées de l'emploi
- Former et intégrer de manière rapide (6 à 10 mois)
- Coût : une formation courte est moins chère qu'une entrée dans l'Insertion par l'Activité Economique



# Analyse du CAC

- Economie d'une formation par rapport à l'entrée dans l'IAE non chiffrées
- Coût formation + entretien
- Besoins globaux des personnes éloignées de l'emploi
- Formation Simplon dirigé vers l'auto-entrepreneuriat
- Non prise en compte du processus de remobilisation

# 5. Perspectives

# Pour le secteur social

- Diminution ou fragilisation des structures pérennes
- Renversement de l'appel à projet
- Développement du nouveau management:
  - Culture du résultat et non des moyens
  - Primat du rationnel-légal
- Regroupement des structures d'accueil et de formation (et agrégation future?)

# Pour les travailleurs sociaux

- Généralisation :
  - des emplois précaires sur « projets »
  - et des renforcements/détachements (cf. RHT)
- Création du travailleur social unique par niveau
- Glissement du profil de l'acteur du changement vers celui de l'opérateur expert

# Pour la société

- Marchandisation accrue de la société
- Retour idéologique de la philanthropie
- Limitation et dilution de la notion d'intérêt général
- Fin rêvée de l'Etat providence

# Et les expérimentations?...

- Peterborough : reprise par le public
- Utah : fin du soutien de cet Etat au mécanismes des SIB

# Comment agir?

- S'appuyer sur le CAC :
  - Permanence : Isabelle Boyer au 01 48 07 86 16
  - Eric Denoyelle : 06 81 97 95 09
  - Site : [www.associations-citoyennes.net](http://www.associations-citoyennes.net)
  - Mail : [contact@associations-citoyennes.net](mailto:contact@associations-citoyennes.net)
- Diffuser l'information auprès du réseau associatif
- Convaincre les collectivités territoriales de se déclarer :  
« Territoire Sans SIB »